社区团购App

成本管理计划



**课 程**：\_\_ \_ \_ 软件需求分析原理与实践 \_\_\_

**题 目**： 社区团购App成本管理计划 \_

**专业班级**：\_\_\_ 软件工程1801、软件工程1802 \_\_\_

**组 长**：\_\_\_\_\_ \_ \_ G14-刘书宇-31801323\_ \_\_\_\_ \_\_\_

**组 员**：\_\_\_\_ \_ \_\_ G14-梁泽生-31803112\_\_ \_\_ \_\_\_\_

**组 员**：\_\_\_\_ \_ \_ G14-彭昕怡-31803160\_\_ \_ \_ \_\_

**组 员**：\_\_\_\_ \_ \_ G14-张安硕-31805379\_\_ \_ \_ \_\_

**组 员**：\_\_\_\_ \_ \_ G14-谢子文-31809172\_\_ \_ \_ \_\_

目录

[注：本文档参考GB+T-8567-2006计算机软件文档编制规范 2](#_Toc67666444)

[版本历史 2](#_Toc67666445)

[一、引言 3](#_Toc67666446)

[1.1编写目的 3](#_Toc67666447)

[1.2项目背景 3](#_Toc67666448)

[1.3 参考资料 3](#_Toc67666449)

[1.4 标准、条约与约定 3](#_Toc67666450)

[二 规划成本管理 4](#_Toc67666451)

[三 估算成本 4](#_Toc67666452)

[四 制定预算 4](#_Toc67666453)

[五 控制成本 5](#_Toc67666454)

# 注：本文档参考GB+T-8567-2006计算机软件文档编制规范

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 文件状态：  [ ] 草稿  [ ] 正式发布  [√] 正在修改 | 文件标识： | SRA2021-G14-成本管理计划 |
| 当前版本： | 0.1.1 |
| 作 者： | 彭昕怡、刘书宇 |
| 完成日期： | 2021-3-25 |

# 版本历史

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 版本/状态 | 编制员 | 审核员 | 起止日期 | 备注 |
| 0.1.1 | 彭昕怡、刘书宇 | 刘书宇 | 2021．3.23-2021.3.25 | 成本管理计划 |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

# 一、引言

## 1.1编写目的

项目成本管理包含为使项目在批准的预算内完成而对成本进行规划、估算、预算、融资、筹资、管理和控制的各个过程，从而确保项目在批准的预算内完工。

## 1.2项目背景

社区团购是真实居住社区内居民团体的一种互联网线上线下购物消费行为，是依托真实社区的一种区域化、小众化、本地化、网络化的团购形式。社区居民可以通过平台、微信群互动团购，平台整合社区订单，开团销售，把相同小区人群的日常所需商品集中配送。配送完成后，社区居民即可主动上门自提。

2020年以来，新冠肺炎疫情改变了人们的消费习惯，社区团购迎来了爆发式增长。目前，瞄准住户周边开展业务的社区团购仍然是一个有待开发的市场。为了迎合市场，我们小组准备开发一个社区团购App，方便社区居民进行团购。

## 1.3 参考资料

[1]张海藩，牟永敏.软件工程导论(第6版)[M]北京：清华大学出版社

[2]GB/T 8567-2006, 计算机软件文档编制规范[S].

[3][美]KarlWiegers，JoyBeatty.软件需求（第3版）[M]北京：清华大学出版社

[4]管芳笛,郭丽莹,陈以君,王红.浅谈软件工程面向对象软件需求分析的研究[J].电脑编程技巧与维护,2021(02):22-23+54.

[5]美国项目管理协会.项目管理知识体系指南(PMBOK指南)(第6版) [M]北京：电子工业出版社

## 1.4 标准、条约与约定

GB/T 8567-2006 计算机软件文档编制规范

# 二 规划成本管理

成本估算是对完成活动所需资源的可能成本的量化评估，是在某特定时点，根据已知信息所做出的成本预测。在估算成本时，需要识别和分析可用于启动与完成项目的备选成本方案；需要权衡备选成本方案并考虑风险，如比较自制成本与外购成本、购买成本与租赁成本及多种资源共享方案，以优化项目成本。

规划成本管理是确定如何估算、预算、管理、监督和控制项目成本的过程。本过程的主要作用是，在整个项目期间为如何管理项目成本提供指南和方向。

# 三 估算成本

估算成本是对完成项目工作所需资源成本进行近似估算的过程。本过程的主要作用是，确定项目所需的资金。本过程应根据需要在整个项目期间定期开展。

# 四 制定预算

制定预算是汇总所有单个活动或工作包的估算成本，建立一个经批准的成本基准的过程。本过程的主要作用是，确定可据以监督和控制项目绩效的成本基准。

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 成员薪资预算 | | | | |
| 成员 | 时薪/元 | 周工作小时数 | 总工作周数 | 总薪资/元 |
| 刘书宇 | 60.24 | 30 | 16 | 28915.2 |
| 梁泽生 | 60.24 | 30 | 16 | 28915.2 |
| 彭昕怡 | 60.24 | 30 | 16 | 28915.2 |
| 张安硕 | 60.24 | 30 | 16 | 28915.2 |
| 谢子文 | 60.24 | 30 | 16 | 28915.2 |
| 时薪标准按照当前杭州IT行业平均水平 | | | | |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 费用预算/元 | | | | |
| 劳务费 | 成员薪资 | 144576 | 146076 | 150170 |
| 交通费 | 500 |
| 培训费 | 1000 |
| 软件费 | Microsoft Office等 | 1000 | 1000 |
| 平台费 | 阿里云服务器租用 | 50 | 694 |
| App store上架 | 644 |
| 风险应对费 | 各种可能风险 | 1000 | 1000 |
| 团建费 | 聚餐、户外活动等 | 1000 | 1000 |
| 其他 | 打印费 | 100 | 400 |
| 礼品费 | 300 |

# 五 控制成本

控制成本是监督项目状态，以更新项目成本和管理成本基准变更的过程。本过程的主要作用是，在整个项目期间保持对成本基准的维护。本过程需要在整个项目期间开展。

经过实施整体变更控制过程的批准，才可以增加预算。